

STRATÉGIAALKOTÁS, ÜZLETI TERVEZÉS



SZÉCHENYI 



MAGYARORSZÁG
KORMÁNYA

Európai Unió
Európai Szociális
Alap



BEFEKTETÉS A JÖVŐBE

SOK KICSI SOKRA MEGY?



- A kkv szektor a magyar gazdaság meghatározó eleme:
- 1,7 millió bejegyzett vállalkozás, de
- csak 690 ezer működő, ennek
- 99,8 %-a létszám alapján kkv
- az összfoglalkoztatás közel 70%-át
- bruttó hozzáadott érték 54%-át adja

SOK KICSI SOKRA MEGY?



- Fejlesztésük a legnagyobb multiplikációs hatással bír a teljes gazdaság teljesítménye szempontjából.
- Létük, mozgásuk alapvetően határozza meg az ország gazdaságát, ezért támogatásuk a legfontosabb kiemelt feladat.

AMIRE SZÜKSÉG LENNE:



- vállalkozó- és innováció-barát környezet,
- képzés és szakmai segítség,
- bürokrácia csökkentése.

**Magyarország bürokrácia szempontjából
utolsó az EU-ban!**

- Eltérő méret.
- Eltérő élelciklus.
- Eltérő igények.

..

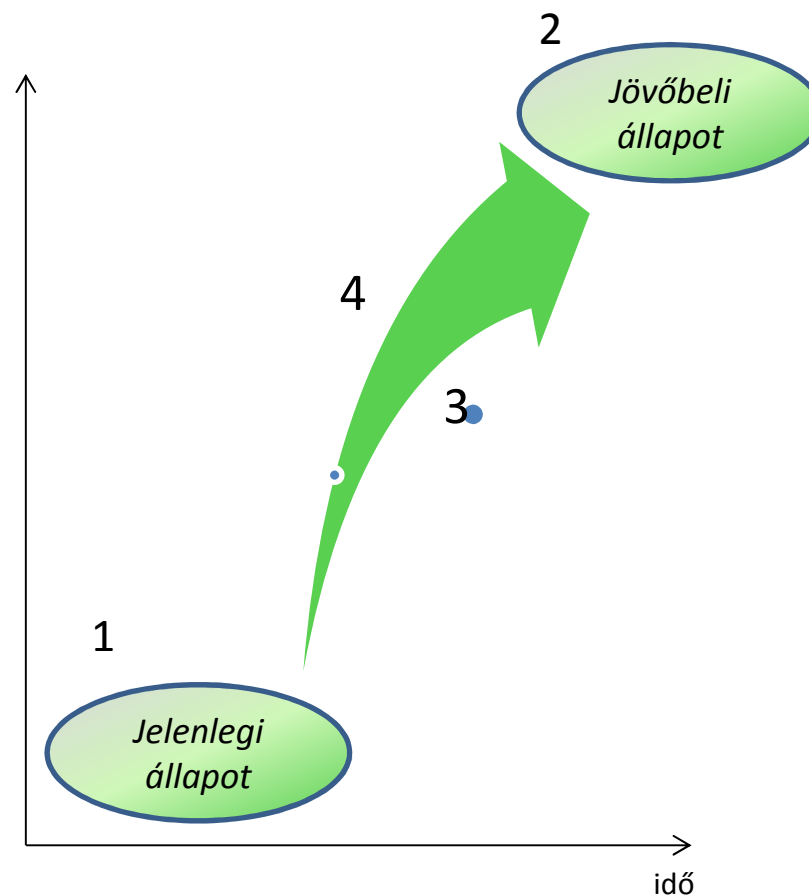


**STRATÉGIAI TERVEZÉS
NÉLKÜL
NINCS
SIKERES VÁLLALKOZÁS!**

A STRATÉGIA FOGALMÁNAK ÉRTELMEZÉSE



- Hol tartunk most?
- Hova akarunk eljutni a jövőben?
- Milyen út vezet oda?
- Hogyan mérhető az előrehaladás?



A STRATÉGIAALKOTÁS FOLYAMATA



- Helyzetelemzés
- SWOT analízis
- Célállapot (Jövőkép)
- Stratégiai alternatívák

Koncepció
alkotás

- Célkitűzések
- Eszközök
- Pénzügyi terv
- Megvalósítás, monitoring

Terv
kibontása

- Értékelés

HELYZETELEMZÉS



- Probléma meghatározása
- Mi okozza a problémákat
- Célok megfogalmazása

Kiinduló
állapot

SWOT ANALÍZIS



- **S (strengths):** erősségek, melyekre a fejlesztés alapozható
- **W (weaknesses):** gyengeségek, fejlesztést nem lehet rá alapozni, sőt gátolják azt
- **O (opportunities):** lehetőségek, kívülről segíthetik, ösztönözhetik a fejlesztést
- **T (threats):** veszélyek, melyek kívülről akadályozhatják a fejlesztés sikerességét

Tudni kell
kik vagyunk

CÉLÁLLAPOT (JÖVŐKÉP)



- Mi az, amit el szeretnék érni?
- Melyik a szóba jöhető alternatívák közül a legkedvezőbb?
- Esetleges célérték meghatározása.

Célok
meghatá-
rozása

CÉLKITŰZÉSEK



- Milyen céget akarunk magunknak
- Milyen alkalmazottakkal akarok dolgozni
- Milyen célcsoportot akarok elérni
- Milyen jövedelmet akarok elérni

**Tudni kell,
mit
akarunk**

PÉNZÜGYI TERV



1. Fix és változó költségek meghatározása.
2. Milyen feltételezésekkel élünk?
3. Milyen beruházásokat kell megvalósítani?
4. Cash flow készítés.

- Meg kell tudni mondani, hogy melyek a fix költségek, és a változókat mi befolyásolja.
- Minden terv feltételezésekre épül, de ezeket jól kell tudni meghatározni, mert az egész eredményt könnyen megváltoztathatják.
- A pénzügyi terv mindig hosszabb időszakot ölel fel. A felmerülő beruházások mind a fejlődés, mind a likviditás szempontjából meghatározóak.
- Mindig legyen tartalék a tervben!
- A pénzügyi terv része, hogy mindig „legyen pénz a kasszában”

Modellezni a
jövőt

MEGVALÓSÍTÁS, MONITORING



1. A tervekben meghatározott feladatok elvégzése.
2. A pénzügyi tervben megfogalmazott célok folyamatos ellenőrzése.
3. A megvalósított projekt üzemszerű működésének monitorozása.

- Konkrét feladatok és felelősök határidőkkel.
- Minden lényeges beruházási elem konkrét költségeinek ismerete után a modell frissítése.
- Amikor a beruházás üzemszerűen működik, az aktuális számok nyomon követése és folyamatos értékelése.

Start után
nehéz a
visszaút

SZÉCHENYI KÁRTYA PROGRAM

- A KAVOSZ Zrt. koordinál a Program lebonyolításában résztvevő szervezetek között, a folyamatot elektronikus adatforgalom segíti.
- A hiteltermékek illetve a folyamatok nagyfokú standardizáltsága révén, a lebonyolítás egyszerű, gyors, olcsó, így tömegszerű hiteligény kielégítésére alkalmas.



KAVOSZ

SZÉCHENYI KÁRTYA PROGRAM

- A folyószámlahitelek fedezeti háttere: a 80%-os garancia-intézményi kezességvállalást magánszemély készfizető kezessége egészíti ki
- a Garantiqa Hitelgarancia Zrt. és az AVHGA által nyújtott kezességvállalás mögött állami viszontgarancia áll (80/85 %)

SZÉCHENYI KÁRTYA PROGRAM



ELEMEI

- Széchenyi Kártya Folyószámlahitel „klasszik”
 - Széchenyi Forgóeszközhitel
 - Széchenyi Beruházási Hitel
 - Agrár Széchenyi Kártya
 - Széchenyi Önerő Kiegészítő Hitel
 - Széchenyi Támogatást Megelőlegező Hitel
-
- 6 hitel különböző hitelcélokra, amelyek egymásra épülnek és összevonhatók

SZÉCHENYI KÁRTYA „KLASSZIK”



- Szabad felhasználású folyószámlahitel
- ingatlanfedezet nélkül is
- 3 hét alatt hitelhez jutás
- minimális adminisztráció
- közel 300 helyen igényelhető

- Hitelösszeg: 0,5- 25 millió Ft
- Futamidő: 1+1 éves
- Kamattámogatás: 1%
- Évi nettó kamat: 5,1%*

* 1havi BUBOR = 2,10% esetén



SZÉCHENYI FORGÓESZKÖZHITEL



- Készletek, alapanyagok beszerzésének finanszírozására
- Hitelösszeg: 1- 25 millió Ft
- Futamidő: 13-36 hó
- Kamattámogatás: 2%
- Évi nettó kamat: 5,1%*

* 1havi BUBOR = 2,10% esetén



SZÉCHENYI BERUHÁZÁSI HITEL



- Ingatlan építésére, vásárlásra, felújítására, új vagy használt eszközök beszerzésére
- Hitelösszeg: 1- 50 millió Ft
- Futamidő: 13-120 hó
- Kamattámogatás: 5%
- Évi nettó kamat: 1,6%*

* 1havi BUBOR = 2,10% esetén



SZÉCHENYI ÖNERŐ KIEGÉSZÍTŐ HITEL



- Uniós pályázatokhoz szükséges önerő kiegészítésére
- Hitelösszeg: 0,5- 50 millió Ft
- Futamidő: 13-120 hó
- Kamattámogatás: 5%
- Évi nettó kamat: 1,6%*

* 1havi BUBOR = 2,10% esetén



SZÉCHENYI TÁMOGATÁST MEGELŐLEGEZŐ HITEL



- Gyorsabb hozzájutás a már elnyert uniós forrásokhoz
- Hitelösszeg: 0,5- 50 millió Ft
- Futamidő: 1-5 év
- Kamattámogatás: 5%
- Évi nettó kamat: 1,1%*

* 1havi BUBOR = 2,10% esetén

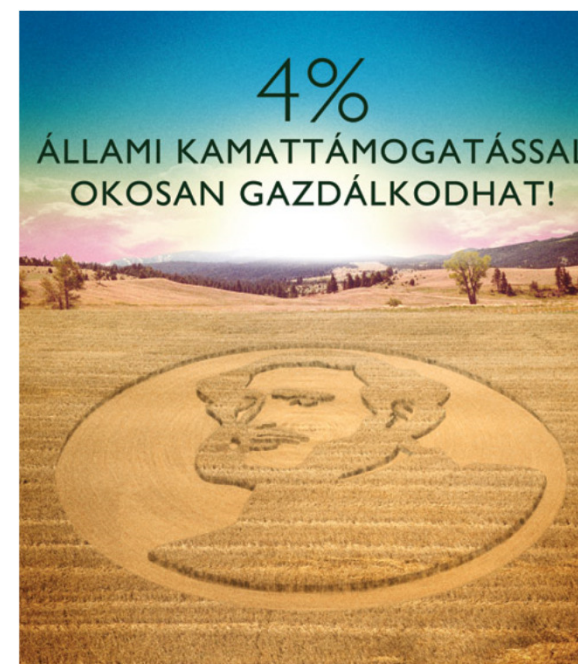


AGRÁR SZÉCHENYI KÁRTYA



- Szabad felhasználású folyószámlahitel a mezőgazdasági szektorban működő vállalkozások számára
- Hitelösszeg: 0,5- 25 millió Ft
- Futamidő: 1,2 vagy 3 év
- Kamattámogatás: 4%
- Évi nettó kamat: 2,1%*

* 1havi BUBOR = 2,10% esetén



EREDMÉNYEK



- Több mint 280 ezer hiteligénylés
- közel 210 ezer létrejött hitelügylet
- évi 18 -20 ezer ügyfél
- évi 140 milliárd forint hitelkihelyezés
- A Széchenyi Kártya Program keretein belül kihelyezett hitelek összege több, mint:

1385 milliárd forint



KÖSZÖNÖM A FIGYELMET!



SZÉCHENYI  2020



MAGYARORSZÁG
KORMÁNYA

Európai Unió
Európai Szociális
Alap



BEFEKTETÉS A JÖVŐBE